

## **ПРОГРАМ РАДА АСОЦИЈАЦИЈЕ СПОРТ ЗА СВЕ СРБИЈЕ ЗА ПЕРИОД 2023-2027. ГОДИНЕ**

*КАНДИДАТ ЗА ПРЕДСЕДНИКА – БРАНКО ВУЈОВИЋ*

### **УВОД:**

Поштовани сарадници, драги пријатељи Асоцијације Спорт за све Србије и области спорта за све и спорта у фирмама,

У оквиру представљања неких од главних елемената предлога програма и активности за наредни мандатни период, искористићу могућност да се као актуелни председник и као неко ко је у протеклих четири године стајао на челу Асоцијације Спорт за све Србије осврнем и на неке од приоритетних активности које смо реализовали у протеклом периоду. Посебно због тога што ће се и оно што предлажем и планирам да заједно урадимо у наредном мандатном периоду итекако тицати тј. бити наставак и унапређење већ започетих програмских активности, чиме ћемо допринети наставку континуитета развоја Асоцијације у најважнијим сегментима нашег деловања.

Наравно да ћу у оквиру предлога програма дати и неке нове идеје за реализацију нових програма и пројеката, али треба имати у виду да је суштински и стратешки оквир деловања Асоцијације на дужи временски период постављен у оквиру програма из 2019. године, а посебно је дефинисан у оквиру стратешких циљева Мисије АКТИВНА СРБИЈА 2030 „За бољу Србију кроз спорт за све“.

Дакле целокупан план и програма нашег деловања у односу на визију коју имам као ваш актуелни председник и будући кандидат, треба посматрати дугорочно, препознати методолошки и стратешки приступ који ће реализацијом и добрим планирањем активности довести до најбољих могућих резултата, пре свега у погледу одрживости, развоја и унапређења свих постављених циљева.

### **СТРАТЕШКО И ФУНКЦИОНАЛНО ПОЗИЦИОНИРАЊЕ АСОЦИЈАЦИЈЕ У ОКВИРУ СИСТЕМА СПОРТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ**

#### ***„Сарадња и подршка“***

Најважнији и први програмски циљ је свакако оправдати улогу коју имамо у систему спорта наше земље, као и наше позиционирање у складу са том улогом и одговорностима које су нам дате. Посебно оно што највише зависи од нас, а то су капацитети којима располажемо као организација и капацитети које константно морамо да развијамо како би на што бољи начин оправдали поверене задатке.

Пре свега, треба напоменути да је у протеклом периоду, у складу са надлежностима и позицијом Асоцијације у оквиру система спорта Републике Србије, урађено пуно тога у циљу надоградње и још бољег нашег позиционирања. У протеклом мандатном периоду у складу са сарадњом која је остваривана и константно унапређивана са нашим ресорним министарством, буџет Асоцијације за

реализацију годишњег програма у периоду од 2019. до 2023. године је скоро удвостручен. На састанку одржаном 09. децембра 2022. године са министром спорта господином Зораном Гајићем постављена је платформа наше заједничке сарадње и деловања за наредни мандатни период, у оквиру које су дефинисане кључне тачке нашег заједничког деловања. Подршка коју имамо унапређена је и још јасније дефинисана у оквиру обраћања министра приликом отварања 30. Отвореног Ски фестивала на Копанику ове године. Подршка која импонује свима нама али пре свега подршка која обавезује целокупан систем спорта за све да будемо још бољи и конкретнији у реализацији свих постављених задатака.

Унапређење сарадње и константна надградња у реализацији заједничких програма и пројекта са Министарством спорта Републике Србије, Спортским савезом Србије, Олимпијским Комитетом Србије, Министарством одбране – Војском Републике Србије, Покрајинском Владом, као и многим надлежним националним гранским спортским савезима, образовним установама и јединицама локалних самоуправа, треба да још више учврсти наше позиције и створи још боље услове за остваривање свих нама поверених послова за унапређење области спорта за све, спорта у фирмама али и целокупног нашег друштва.

#### **МИСИЈА „АКТИВНА СРБИЈА 2030“**

##### ***„За боље друштво кроз спорт за све“***

Дефинисањем постављених циљева у оквиру Мисије АКТИВНА СРБИЈА 2030 на првом Конгресу спорта за све Србије поставили смо дугорочну платформу и правце деловања наше организације и целокупног нашег система. Другим Конгресом покренули смо нове идеје и представљали програме који су већ ушли у реализацију а тичу се циљева Мисије.

Настављамо даље, пре свега у изградњи стручних и организационих капацитета којима ћемо створити услове за испуњење постављених циљева. Национални Конгреси спорта за све као нова вредност у нашем систему, пракса са којим смо отпочели у протеклом мандатном периоду требало би да као што је то речено у Новом Пазару буде кључни програм или концепт у још бољем умрежавању целокупног нашег система, преношењу знања и искустава, стварању конекције у вредносним, стручним и програмским системима између међународних и свих наших организација.

Надградња целокупне идеје и програма Мисије АКТИВНА СРБИЈА 2030 је увелико у току, израђени су и дефинисани даљи кораци мисије, дефинисани и додатно појашњени сви препознати циљеви и као такви ће бити представљени нашем систему и целокупној нашој јавности на следећем, трећем по реду Конгресу спорта за све, који ће се одржати крајем наредне године.

Мисија АКТИВНА СРБИЈА 2030 је као полазну тачку имала програм који је дефинисан на светском нивоу од стране TAFISA-е „За бољи свет кроз спорт за све“ – „Active World 2030“. Како би на најбољи начин осигурали имплементацију постављених циљева Мисије и обезбедили најбоље могуће резултате, биће неопходно да се још додатно усагласимо и прилагодимо са Стратешким циљевима на нивоу Републике Србије, као и изменама и допунама Законске регулативе у оквиру система спорта у Србији.

## **МЕЂУНАРОДНА И РЕГИОНАЛНА САРАДЊА**

### ***„Лидерство и интегритет“***

Асоцијација Спорт за све Србије као чланица водећих светских организација у области спорта за све (TAFISA и ISCA) наставља вишедеценијску успешну сарадњу и константно напредујемо у реализацији заједничких програмских активности. Активним учешћем наших представника у раду тела и органа ових организација такође показујемо спремност и знање који имамо али такође говори и о поверењу које те организације имају према Асоцијацији.

Тakoђе, треба напоменути да су званичне делегације Асоцијације у протеклом периоду активно учествовале на свим великим међународним конгресима и манифестацијама у организацији поменутих кровних светских организација.

Оно што представља посебан задатак је даље унапређење сарадње и подизање капацитета свих организација на регионалном нивоу, у оквиру ког је с пуним правом Асоцијација Спорт за све Србије од стране свих међународних актера препозната као лидер. Наш задатак је да ту улогу као и до сада прихватамо, да будемо подршка целокупном друштвеном и политичком оквиру ка коме тежи наша земља и да у областима у којима делујемо надограђујемо систем и будемо квалитативна спона са свима у региону.

Председавање Балканском Асоцијацијом радничког спорта (BAWS), реализацијом међународних и регионалних програма и манифестација, умрежавање у оквиру ЕУ пројеката, учествовање и подршка свим партнерима у региону у реализацији њихових програма и догађаја, само ће још више у будућности учврстити нашу улогу и нашу лидерску позицију и додатно афирмисати нашу организацију и нашу земљу у Европи и Свету.

Тakoђе, настављамо са тиме да наша улога на међународном нивоу буде још значајнија. Конкурисали смо за организацију светског ISCA MOVE Конгреса за 2025. годину, разговараћемо и о организацији Светских TAFISA игара... Време које је пред нама ће донети одговоре који ће дефинисати нашу улогу и у том сегменту, можда их и одложити на неко време, с обзиром да одлуке не доносимо сами, али свеједно ће то бити правац и идеја којој тежимо и ка којој ћемо сигурно ићи у годинама које долазе.

## **НОРМАТИВНО УРЕЂЕЊЕ АСОЦИЈАЦИЈЕ, ФУНКЦИОНИСАЊЕ КАНЦЕЛАРИЈЕ И СТВАРАЊЕ НОВИХ МОГУЋНОСТИ**

### ***„Посвећеност, стручности и транспарентност у раду“***

Пуно смо радили, чека нас још посла...

То је најкраће како могу да опишем овај сегмент нашег деловања. У потпуности смо успоставили нормативно и правно деловање и функционисање Асоцијације, успоставили и поставили целокупан финансијски начин пословања, дефинисали концепт и могућности даљег напредовања и подизања капацитета у складу са реалним и компаративним могућностима и потребама за наредни период.

Предстоји нам оснаживање у људским ресурсима и потенцијалима, унапређење рада, стручности и потенцијала постојећих људских ресурса, комплетирање и подизање капацитета, квалитета и квантитета опреме и средстава за рад. Додатно уређење и опремање простора за рад. Отварање

нових радних могућности, пре свега мислим на успостављање и почетак рада канцеларије за ЕУ пројекте у саставу канцеларије Асоцијације као и канцеларије BAWS-а.

Све оно чему тежимо и оно што планирамо да урадимо, безрезервно и без компромиса тражи да се у сваком сегменту развијамо и усавршавамо, а један од кључних сегмената јесте константно подизање капацитета канцеларије и стручних служби Асоцијације.

### **КОМУНИКАЦИЈА, ОГЛАШАВАЊЕ, ВИДЉИВОСТ И ПРОМОЦИЈА АСОЦИЈАЦИЈЕ**

***„Знамо ко сте, знамо шта радите и како радите – То треба да се види и чује“***

Као што сви знамо један од сегмената који из дана у дан добијају на важности јесте оно како и на који начин комуницирамо и делимо информације на свим нивоима. У том сегменту смо такође пуно урадили у протеклом периоду, ја бих рекао покренули се са нулте тачке и поставили добар основ за даљу надградњу. Већ користимо све доступне технологије, унапређујемо их и усаглашавамо са системом у оквиру кога делујемо.

Оглашавање путем сајта, друштвених мрежа, рад на промоцији и маркетингу, активније учешће у писаним и електронским медијима, израда стратегије за промоцију Асоцијације, израда маркетинг плана и стандардизација маркетиншких производа и понуде, као и оснаживање канцеларије и стручних потенцијала у овој области, представља правац деловања и конкретних задатака које ћемо поставити за наредни период.

### **ПОДИЗАЊЕ КАПАЦИТЕТА ЧЛАНИЦА АСОЦИЈАЦИЈЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ СТРУЧНИХ ПОТЕНЦИЈАЛА**

***„Јаки смо онолико, колико нам је јака најслабија карика“***

Један од кључних наших задатака јесте подизање капацитета и стварање услова за унапређење рада и деловања свих наших чланица. Пре свега подршка коју у институционалној сарадњи са свим носиоцима система спорта у Републици Србији дајемо нашим чланицама у што бољем њиховом позиционирању на нивоу јединица локалних самоуправа, мора бити још израженија и на томе сви заједно морамо пуно радити. Област којом се бавимо дефинисана је као приоритет и у националној Стратегији развоја спорта али и у оквиру Закона о спорту и то даје основ за унапређење и боље позиционирање свих наших организација у оквиру система спорта Републике Србије.

Оно што је такође важно напоменуто јесте, да много тога зависи и од нас самих и у том смислу морамо радити на унапређивању свих потенцијала наших чланица, у стручном, организационом, функционалном и сваком другом смислу.

Управо је увођење нове вредности у нашем систему тј. организација Конгреса спорта за све Србије имало за идеју да се на тај начин још боље умрежавамо, преносимо знања и искуства, размењујемо идеје и коренспондирамо са свим актуелностима у региону и шире. Подршка коју смо давали чланицама у виду набавки спортских реквизита, обезбеђивању програма стручног оспособљавања, учешћу многих наших спортских стручњака на међународним догађајима и манифестацијама управо је имала за циљ подизање капацитета свих наших чланица.

Овом приликом желим да се захвалим свим нашим чланицама, организацијама у области спорта за све и спорта у фирмама, спортским стручњацима као и другим организацијама које доприносе подизању и унапређивању целокупног нашег система. У наредном периоду ћемо се још више и још снажније залагати за бољу видљивост и препознатљивост свих нас у систему спорта и целокупног нашег друштва. Подршка и разумевање коју имамо од стране Министарства спорта и других организација и институција из система, треба да нам буде подстрек али и обавеза да радимо и више и боље на пре свега подизању свести о важности бављења физичким активностима за целокупно наше друштво и о нашој улози у креирању амбијента и услова за стварање могућности да што више наших грађана и грађанки буде физички активно.

## **РЕАЛИЗАЦИЈА НАЦИОНАЛНИХ И МЕЂУНАРОДНИХ ПРОГРАМА И ПРОЈЕКТА**

### ***„Довести Свет у Србију“***

Један од приоритета у раду у протеклих четири године свакако је било конкурисање и реализација међународних пројеката. У том периоду реализовано је или је још увек у току укупно 9 (девет) пројеката у оквиру ЕРАСМУС+ програма. Реализација ових програма омогућила је још већу и бољу међународну активност и упознавање и повезивање са организацијама из целе Европе, учење нових вештина и стицање нових знања, стварање још једног значајног извора финансирања Асоцијације и пре свега позиционирала Асоцијацију као једну од највежњих организација када је пројектна активност у питању на целом Западном Балкану.

Могло би се рећи да је тај нови приоритет у нашем раду, након ових четири године постао и један од стубова носиоца рада и функционисања Асоцијације.

У наредном периоду наставићемо још јаче и још активније да радимо на овом пољу, а већ су у новом позиву предати нови предлози пројеката (три пројекта на којима је Асоцијација лидер и седам партнерских пројеката). У припреми је формирање канцеларије за пројекте у оквиру Асоцијације, као и подизање стручних и других капацитета за потребе ове активности.

Као лидери у овој области покушаћемо да помогнемо и другим организацијама из наше области, свим нашим чланицама али и свим другим организацијама из система спорта Републике Србије да створе услове и могућности за конкурисање и реализацију ЕУ пројеката.

Довести партнере из целе Европе и Света у Србију, радити на заједничким пројектима, делити вредности које се промовишу у оквиру ЕУ пројеката, промовисати традицију и културу наше земље биће свакако један од кључних приоритета у нашем раду и у наредне четири године.

## **РАЗВОЈ САРАДЊЕ И ПАРТНЕРСТАВА, СТВАРАЊЕ ЈОШ БОЉИХ УСЛОВА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СПОНЗОРСТАВА, ДОНАТОРСТАВА И ПОДРШКЕ ПРОГРАМИМА АСОЦИЈАЦИЈЕ**

### ***„Што имамо више пријатеља, то више вредимо“***

Све што радимо, све оно чему тежимо и чему се надамо, најбољу потврду добија када то виде, препознају и подрже други. Ти други, којих већ имамо пуно и којих ће бити још више, чине и чиниће да вредимо више и биће потврда да наш рад и труд дају резултате.

Створити услове и концепт да развијемо партнерске односе који дају резултате и који су једнако корисни за обе стране тражи да се и као организација оснажимо и дефинишемо и као тржишни и маркетиншки производ. Да стварамо услове за боље оглашавање и промоцију, да редефинишемо и прилагодимо све наше програме и пројекте и у тржишне производе, који једнако као што афирмишу област којом се бавимо и физичку активност, буду или постану у сарадњи са партнерима из привреде и других области афирмативни производи и у тржишном смислу.

Формирањем предузећа „ДОО Манифестације Спорт за све“ покренули смо тај „тржишни точак“ и ушли у свет пословања које ће нам у будућности омогућити да имамо бољи амбијент и боље услове за коришћење и сарадњу са новим спонзорима и донаторима који ће свакако у тој подршци налазити и јасне и одрживе користи и за себе.

Спорт је већ одавно „изашао“ на тржиште, они који су то на време схватили и који стварају услове за учешће на том истом тржишту већ убирају плодове тог рада.

Асоцијација Спорт за све Србије је већ покренула тај процес трансформације и прилагођавања тржишту, створене су добре полазне основе и остварена су већ и прва значајна партнерства.

Настављамо даље и још снажније са том идејом, не одступајући нити једног тренутка од наше изворне улоге, а то је да ми пре свега представљамо значајну друштвену вредност да је наша улога и задатак да све ресурсе које имамо подређујемо напретку и бољитку за целокупан наш систем и наше друштво. Остајање на овој идеји ће нам само помоћи у томе да будемо још више у могућности да ширимо наш утицај и промовишемо идеје и улогу које нам је друштво поверило, на добробит свих.

## **КУЛТУРА СЕЋАЊА, СИТЕМ ВРЕДНОСТИ И КВАЛИТЕТА КАО ЛЕГАТ ЗА БУДУЋНОСТ**

### ***„Будимо достојни времена које нам је дато“***

Да би на крају, све што радимо имало прави смисао и да би време које нам је поверено и дато од нашег друштва искористили на најбољи могући начин, морамо да се сетимо и мислимо о прошлости, да поштујемо и оно пре нас, да унапређујемо наслеђено и на крају морамо да онима који долазе оставимо и боље и више од онога што смо затекли.

Да бисте то постигли морате да имате високу друштвену одговорност, да сте негде у глави одређени или пројектовани да оно што радите и за шта се борите, у ствари чините за добробит друштва.

Као неко ко је већ дуги низ година у систему спорта за све, као запослени у Влади АП Војводине скоро 20 година, као ваш председник у протеклих четири године и кандидат за нови мандат, цео свој радни век оријентисан сам на друштвени ангажман и све оно што радим има директне везе са стварањем услова за развој и просперитет целокупног друштва. Дубоко верујем да који год правац деловања одабрали, друштвени или неки други који зависи од приватних иницијатива, индикатори успеха су потпуно исти. Знање, посвећеност, поверење, труд и љубав према послу који радите, жеља за успехом и храброст да преузмете одговорност неопходни су за успех у ономе што одаберете.

Апелујем и молим све вас, моје драге сараднике и пријатеље, да ништа мање не тражите од свог новог кандидата за председника Асоцијације, али исто тако да ништа мање нисте спремни да дате, у интересу остваривања нашег заједничког циља.

Израдом и публикацијом велике Монографије Спорта за све, још од оснивања 1951. године, сетићемо се и поменути све оне пре нас, илустровати догађаје и резултате и учити из прошлости. Поштеним и посвећеним радом заједно ћемо реализовати постављене циљеве и на најбољи могући начин искористити време које нам је дато, то вам гарантујем.

26. април 2023. године

Бранко Вујовић